

## **АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ Б.1.В.05 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ**

уровень высшего образования – бакалавриат  
направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
программа прикладного бакалавриата  
профиль – менеджмент организации  
форма обучения – заочная

### **Цели и задачи освоения дисциплины**

**Цель** – формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в организации, основных положений современной концепции управления проектами, техники управления проектами с использованием экономико-математических методов.

#### **Задачи:**

- формирование профессиональных компетенций в области управления проектами;
- обоснование роли планирования деятельности предприятия для оценки различных вариантов развития предприятия;
- изучение теоретических и нормативно-правовых основ управления проектами;
- формирование навыков анализа финансового и организационного состояния предприятия с целью его реорганизации, получения инвестиций и кредитования;
- усвоение рыночного подхода в системе экономики планирования реализации проектов;
- изучение методологии анализа и синтеза решений при формировании эффективных управленческих решений;
- изучение методических основ управления рисками проектов;
- развитие навыков по технологии проектирования эффективных решений многопроектного управления.

### **Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата**

Данная учебная дисциплина относится к вариативной части модуля 3 дисциплин, определяющих направленность (профиль) образовательной программы «Менеджмент организации» и предназначена для студентов 5 курса.

В целом, изучение данной дисциплины позволяет обучающимся более глубоко понять области своего профессионального интереса. В процессе обучения необходимо постоянно обращать внимание студентов на прикладной характер дисциплины, показывать, где и когда изучаемые теоретические положения и практические навыки могут быть использованы в будущей практической деятельности.

Дисциплина «Управление проектом» занимает важное место в профессиональной подготовке бакалавров по направлению «Менеджмент», дополняя, конкретизируя и развивая систему знаний студентов, концентрируя внимание на основах проектирования, управления созданием проектов в процессе решения различных бизнес-задач.

### **Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

***В результате освоения дисциплины у обучающегося формируются следующие компетенции:***

- готовность к разработке процедур и методов контроля (ПК-3);
- способность к участию в разработке маркетинговой стратегии организаций, планированию и осуществлению мероприятий, направленных на ее реализацию (ПК-10);
- способность планировать операционную (производственную) деятельность организаций (ПК-19);

- владение методами управления проектами и готовностью к их реализации с использованием современного программного обеспечения (ПК-20);
- способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления (ПК-27);
- способность анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса (ПК-29);
- знание экономических основ поведения организаций, представление о различных структурах рынков и способность проводить анализ конкурентной среды отрасли (ПК-30);
- умение моделировать бизнес-процессы и знакомством с методами реорганизации бизнес-процессов (ПК-35);
- умение использовать в практической деятельности организаций информацию, полученную в результате маркетинговых исследований и сравнительного анализа лучших практик в менеджменте (ПК-36);
- способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-43);
- способность проводить анализ операционной деятельности организации и использовать его результаты для подготовки управленческих решений (ПК-47);
- умение находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею (ПК-48);
- способность разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-49);
- способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности (ПК-50).

***В результате освоения дисциплины обучающийся должен***

**Знать:**

- особенности проектного подхода к управлению и отличия такого управления от регулярного менеджмента;
- основные принципы управления проектами;
- процессы управления проектами, входные ресурсы и результаты каждого процесса;
- основные проблемы, препятствующие успешному управлению проектами, и пути их разрешения.

**Владеть:**

- навыками планирования проекта;
- методами оценки эффективности проекта;
- навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта;
- основными подходами к разрешению конфликтов при управлении проектами и методами эффективных коммуникаций.

**Уметь:**

- ставить цели и задачи на каждом этапе реализации проекта;
- оценивать результаты реализации проектов и фаз управления ими;
- формировать шаблоны документов, необходимых для управления проектом на разных фазах;
- использовать адекватные задачам управления проектами программные продукты.

## **Содержание дисциплины (модуля)**

Структурированное содержание дисциплины (модуля)

### **Раздел I. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ**

#### **Тема 1.1 Управление проектами: основные понятия.**

Понятия «проект» и «управление проектами». Методология управления проектами. Стандарты управления проектами.

#### **Тема 2.1 Внешняя и внутренняя среда проекта.**

Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. Требования к проекту. Окружение проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта.

#### **Тема 3.1 Экономические аспекты проекта.**

Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста. Экономическая модель проекта.

#### **Тема 4.1 Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов.**

Правовые формы институционализации предпринимателей. Договорное регулирование проектной деятельности. Договоры коммерческой концессии и франчайзинга. Договоры простого товарищества о совместной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России.

### **Раздел II. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА**

#### **Тема 1.2 Эффект и эффективность реализации проекта.**

Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов.

#### **Тема 2.2 Управление проектными рисками.**

Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.

#### **Тема 3.2 Планирование проекта. Иерархическая структура работ.**

Основные задачи планирования проекта. Иерархическая структура работ проекта.

#### **Тема 4.2 Сетевой анализ и календарное планирование проекта.**

Функции сетевого анализа в планировании проекта. Анализ критического пути. Определение длительности проекта при неопределенном времени выполнения операций. Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта.

#### **Тема 5.2 Формирование финансовых ресурсов проекта.**

Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.

### **Раздел III. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОЕКТА**

#### **Тема 1.3 Управление коммуникациями проекта.**

##### **Контроль реализации проекта.**

Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Коммуникационные технологии. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта.

Конфликты и их разрешение. Управление изменениями. Контроль при реализации проекта. Мониторинг проекта. Управление изменениями. Управление конфигурацией.

### **Тема 2.3 Управление качеством проекта. Логистика проекта и управление контрактами.**

Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества. Обеспечение качества проекта. Контроль качества проекта. Типы контрактов в проектной деятельности. Организация подрядных торгов. Управление закупками проекта.

## **Раздел IV. ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА**

### **Тема 1.4 Закрытие проекта. Основные процедуры.**

Фаза завершения проекта. Закрытие контрактов проекта. Постаудит проекта. Основные программные продукты в управлении проектами.

### **Образовательные технологии**

В процессе учебной работы в виде лекций и практических занятий используются интерактивные формы проведения занятий в виде деловых игр, круглых столов, конференций, диалогов обучающихся. Предусмотрено широкое использование - аудио и - видео аппаратуры, мультимедийных установок и лицензионных программ с использованием материалов Интернет - ресурсов.

*Лекционный курс* по данной дисциплине предполагает большой объем теоретического материала, включающего значительное количество категориальной лексики и терминов, поэтому в структуре лекционного материала необходимо уделять внимание наличию чётких определений логических понятий, развитию точности психологического мышления. В силу личностной направленности психологических знаний целесообразно указывать на специфику социальных условий формирования психологических теорий и направлений, представлять неоднозначность теоретических оценок как необходимую особенность развития данной науки. Отдельные темы курса, содержащие большее количество конкретного материала, целесообразно читать с использованием мультимедийных презентаций. Они позволяют четко структурировать объем лекционного материала, иллюстрировать лекцию схемами и таблицами, предоставляя возможность их копирования студентами для самоподготовки и подготовки к экзамену. Презентации позволяют преподавателю экономить время, затрачиваемое на написание на доске терминов, имен, схем, что дает возможность увеличить объем излагаемого материала. Кроме того, презентация позволяет очень хорошо иллюстрировать лекцию не только схемами и рисунками, которые есть в учебном пособии, но и полноцветными фотографиями, рисунками, портретами учёных и т.д. Электронная презентация позволяет отобразить материал в динамике, что даёт возможность улучшить его восприятие обучающимися.

Все, используемые интерактивные формы обучения, направлены на выявление и раскрытие творческого потенциала студентов, реализацию индивидуального подхода к обучению, содействие формированию навыков самостоятельного мышления, личностному осмыслению психологических проблем.

## Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины “Управление проектом”

### Перечень учебников и учебно-методических материалов, доступных для пользования студентами ЧУВО СИБТУ по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

- под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. Управление проектами: фундаментальный курс. Учебник. Издательство: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013 г. (<http://www.knigafund.ru/books/172457>);
- Троцкий М., Груча Б., Огонек К. Управление проектами. Издательство: Финансы и статистика, 2011 г. (<http://www.knigafund.ru/books/172574>)
- Э.М. Коротков. Антикризисное управление. Учебник. 2-е изд.

#### *Основная литература (учебники и учебные пособия):*

1. ЭБС «Znanium.com» Романова, М. В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ФОРУМ: Инфра-М, 2013. - 256 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/>
2. ЭБС «Znanium.com» Попов, Ю. И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 208 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/>
3. Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. Управление проектами. Учебник для бакалавров/ под ред. д.э.н. проф. Е.М.Роговой. М., Юрайт, 2013. Режим доступа: <http://hse.ru/>
4. Лещева, И. А. Основы управления проектами: учебно-методическое пособие / И. А. Лещева, Э. В. Страхович. — СПб.: Изд-во Высшей школы менеджмента, 2011.
5. Локир, К. Управление проектами: Ступени высшего мастерства / пер. с англ. А. Г. Петкевич, науч. ред. М. В. Дегтярев / К. Локир, Дж. Гордон. — Минск: Гревцов Паблишер, 2008.
6. Троцкий, М. Управление проектами / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. — М.: Финансы и статистика, 2006.
7. ЭБС «Znanium.com» Афонин, А. М. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2009. - 184 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/>
8. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Менеджмент организации", "Государственное и муниципальное управление", "Маркетинг", "Управление персоналом", "Управление инновациями", "Национальная экономика" / под ред. М. Л. Разу ; Гос. ун-т упр. - 4-е изд., стер. - Москва : КноРус, 2012. - 754, [1] с.

#### *Дополнительная литература:*

1. Швец, С. К. Введение в корпоративный рискменеджмент: учебное пособие. — СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2011.
2. Швец, С. К. Система интегрированного управления рисками в компании: учеб. пособие. — СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2009.
3. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами. / Пер. с англ. – М.: ДМК Пресс, 2010. – 464 с.
4. Верзух Э. Управление проектами: Ускоренный курс по программе МВА. – М.: ИД Вильямс, 2010. – 480 с.
5. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я. – М.: Альпина Паблишерз, 2009. – 180 с.

6. Мазур И., Шапиро В.Д. Управление проектами. – М.: Омега-Л, 2009. – 960 с.
7. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / коллектив авторов под ред. проф. М.Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2011. – 768.

#### *Интернет -ресурсы:*

1. Institute of Electrical and Electronics Engineers [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.ieee.org>, free.
2. Национальная ассоциация управления проектами «Совнет» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sovnet.ru>, свободный.
3. Project Management Resource Center [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.allpm.com>, free.
4. Project Management Forum [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.pmforum.org>, free.
5. International Project Management Association [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.ipma.ch>, free.
6. Московское отделение Института управления проектами - Project Management Institute PMI – [www.pmi.ru](http://www.pmi.ru)
7. Национальная ассоциация управление проектами «СОВНЕТ» (корпоративный член международной организации управления проектами IPMA) – [www.sovnet.ru](http://www.sovnet.ru)
8. Технологии корпоративного управления. Проектное управление. – <http://www.iteam.ru/publications/project/>

#### **Материально-техническое обеспечение дисциплины “Управление проектом”**

Для проведения занятий по дисциплине используются наглядные пособия, стенды, плакаты, учебники, учебные и учебно–методические пособия, электронные учебники с применением компьютеров и дистанционных интернет-технологий, аудио, -видео техника, мультимедийная установка, проектор, экран, ученические доски, лицензионное программное обеспечение.